

**PERAN SATUAN PEMERIKSAAN INTERNAL DALAM PENERAPAN
SANKSI DISIPLIN APARATUR SIPIL NEGARA
DI POLITEKNIK PENERBANGAN PALEMBANG**



SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Persyaratan
Untuk Menempuh Ujian
Sarjana Hukum**

Oleh :

Ahmad Siradjuddin

011800272

**SEKOLAH TINGGI ILMU HUKUM
SUMPAAH PEMUDA
2022**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

NAMA : AHMAD SIRADJUDDIN

NIM : 011800272

JURUSAN : ILMU HUKUM

JUDUL SKRIPSI : PERAN SATUAN PEMERIKSAAN INTERNAL
DALAM PENERAPAN SANKSI DISIPLIN
APARATUR SIPIL NEGARA DI POLITEKNIK
PENERBANGAN PALEMBANG



Palembang, April 2022

DISETUJUI / DISAHKAN OLEH :

PEMBIMBING PERTAMA,

Dr. WINDI ARISTA, S.H., M.H.

PEMBIMBING KEDUA,

KINARIA AFRIANI, S.H., M.H.

Judul Skripsi : PERAN SATUAN PEMERIKSAAN INTERNAL
DALAM PENERAPAN SANKSI DISIPLIN APARATUR
SIPIL NEGARA DI POLITEKNIK PENERBANGAN
PALEMBANG

Penulis Skripsi
Ahmad Siradjuddin
011800272

Pembimbing Pertama,
Dr. WINDI ARISTA, S.H., M.H.
Pembimbing Kedua,
KINARIA AFRIANI, S.H., M.H.

ABSTRAK

Dalam perkembangannya pada saat ini internal auditor lebih berorientasi untuk memberikan kepuasan kepada jajaran manajemen sebagai pelanggan (*customer satisfaction*). Internal auditor tidak dapat lagi hanya berperan sebagai pengawas, namun harus dapat berperan sebagai mitra bisnis bagi manajemen. Permasalahan yang diangkat dalam skripsi yaitu peran serta faktor penghambat satuan pemeriksaan intern dalam penerapan sanksi disiplin aparatur sipil negara di Politeknik Penerbangan Palembang. Skripsi ini menggunakan metode penelitian hukum yuridis empiris yang dengan kata lain merupakan jenis penelitian hukum sosiologis dan dapat pula disebutkan dengan penelitian secara lapangan. Sumber data dalam penelitian ini adalah sumber data primer. Simpulan, peran satuan pemeriksaan internal di Politeknik Penerbangan Palembang adalah sebagai mitra manajemen dalam mencapai tujuan organisasi, sebagai mitra satuan pemeriksaan intern dapat berperan sebagai pengawas, sebagai konsultan dan sebagai katalisator bagi manajemen yang ada di Politeknik Penerbangan Palembang. Adapun faktor penghambat satuan pemeriksaan intern di Politeknik Penerbangan Palembang adalah kompetensi personil yang belum memadai dan rangkap jabatan personil dalam melaksanakan fungsinya. Rekomendasi, sebagai upaya memaksimalkan fungsi satuan pemeriksaan intern agar pihak manajemen dapat meningkatkan kompetensi serta mempertimbangkan kebijakan rangkap jabatan personil satuan pemeriksaan intern di Politeknik Penerbangan Palembang.

Kata Kunci : *Aparatur Sipil Negara, Pengawasan Internal, Sanksi Disiplin*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR BAGAN	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	11
C. Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian	11
D. Ruang Lingkup	11
E. Metodologi	12
F. Definisi Operasional	15
G. Sistematika Penulisan	16
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	18
A. Pengertian Satuan Pemeriksaan Intern	18
B. Pengertian Sanksi Disiplin	29
C. Pengertian Pelanggaran Disiplin	35
D. Pengertian Pegawai Negeri Sipil	38
BAB III PERAN SATUAN PEMERIKSAAN INTERNAL DALAM PENERAPAN SANKSI DISIPLIN APARATUR SIPIL NEGARA DI POLITEKNIK PENERBANGAN PALEMBANG	42
A. Peran Satuan Pemeriksaan Internal Dalam Penerapan Sanksi Pelanggaran Aparatur Sipil Negara di Politeknik Penerbangan Palembang	42
B. Faktor Penghambat Satuan Pemeriksaan Internal Dalam Penerapan Sanksi Disiplin Aparatur Sipil Negara di Politeknik Penerbangan Palembang	60

BAB VI PENUTUP.....	62
A. Kesimpulan.....	62
B. Saran.....	63

DAFTAR TABEL

1 Komposisi Pemangku Jabatan Manajerial	44
2 Komposisi Tenaga Pendidik	44
3 Komposisi Tenaga Kependidikan	44
4 Komposisi Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan	45
5 Data Pelanggaran Displin Waktu Kerja.....	46
6 Perbedaan Paradigma Baru Dan Paradigma Lama Pemeriksaan Intern	57

DAFTAR BAGAN

Bagan 1. Struktur Organisasi Politeknik Penerbangan Palembang.....	43
Bagan 3. Kerangka Berpikir.....	49

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....	68
Lampiran 2 Transkrip Wawancara	69
Lampiran 3 Struktur Organisasi Politeknik Penerbangan Palembang.....	74
Lampiran 4 Surat Penelitian	75
Lampiran 5 Surat Balasan Penelitian.....	76

BAB VI

PENUTUP

A. Kesimpulan

1. Dari hasil penelitian yang telah dilakukan dapat disimpulkan bahwa peran satuan pemeriksaan internal sebagai mitra manajemen dalam penerapan sanksi disiplin di politeknik teknik penerbangan Palembang berdasarkan tugas dan fungsinya yaitu sebagai pengawas untuk memastikan ketaatan / kepatuhan manajemen terhadap ketentuan, peraturan atau kebijakan yang telah ditetapkan. Peran SPI Sebagai Pengawas menghasilkan saran / rekomendasi kepada pimpinan manajemen dalam hal ini penerapan sanksi peraturan disiplin waktu kerja bagi PNS di Politeknik Penerbangan Palembang yang melakukan pelanggaran pelanggaran disiplin waktu kerja sebagaimana diatur dalam Peraturan Pemerintah Nomor 94 Tahun 2021 tentang Disiplin Pegawai Negeri Sipil.
2. Adapun faktor penghambat SPI sebagai mitra manajemen dalam penerapan sanksi disiplin waktu di Politeknik Penerbangan Palembang yaitu kompetensi yang personil SPI yang belum memadai sehingga mempengaruhi kapabilitas SPI secara keseluruhan dan rangkap jabatan yang membuat implementasi tugas pokok dan fungsi SPI menjadi tidak maksimal.

DAFTAR PUSTAKA

Literatur

- A.A. Prabu Mangkunegara, *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*, Cetakan I.PT Remaja Rodakarya, Bandung: 2000
- Abu Daud Busroh, *Pemeriksaan Keuangan Negara*, PT Bina Aksara, Jakarta: 1998
- Agoes, Sukrisno. *Auditing (Pemeriksaan Akuntan) oleh Kantor Akuntan Publik Edisi Ketiga*. Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia. Jakarta: 2004
- Ahmad Ali Budaiwi, *Imbalan dan Hukuman Pengaruhnya Bagi Pendidikan Anak*, Gema Insani, Jakarta :2002
- Angger Sigit Pramukti, *Pengawasan Hukum terhadap Aparatur Negara*. Pustaka Yustisia, Yogyakarta: 2016
- Amiruddin, *Pengantar Metode Penelitian Hukum*, PT. Raja Grafindo Persada Jakarta:2006
- Arikunto, S. *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktik*. Rineka Cipta. Jakarta:2013
- A. W. Widjaja, *Administrasi Kepegawaian*, Rajawali. Jakarta :2006
- Bagus Sarnawa,Hayu Sukiyoprapti, *Manajemen Pegawai Negeri Sipil*, Laboratorium Hukum UMY, Yogyakarta: 2007
- Bambang Poernomo,*Dalam Asas-Asas Hukum Pidana*. Ghalia Indonesia, Jakarta:2002 Hal.40
- Bambang Waluyo, *Penelitian Hukum Dalam Praktek*. Sinar Grafika. Jakarta: 2002
- Cholid Narbuko dan Abu Achmadi, *Metodologi Penelitian*, PT. Bumi Aksara, Jakarta: 2003
- Dita Angga R, *Jurnalis, tjahjo Kumolo curhat ada pns yang bolos setahun didiamkan*, <https://economy.okezone.com/read/2021/09/16/320/2472380/>, Diakses 19 Januari 2022.